

Rapport annuel 2024

Assemblée générale
annuelle,
13 septembre 2024

NOTRE MISSION

*Offrir une gamme de produits
financiers diversifiés et des
mesures de soutien pour favoriser
le développement économique de
la nation innue, et ce, tant pour les
entrepreneurs individuels que
collectifs.*

TABLE DES MATIERES

1. MOT du PRÉSIDENT	3
2. MOT du DIRECTEUR GÉNÉRAL	4
3. Résultats Financiers 2023-2024	5
i. Résultats PDEA / prêts.....	5
Entente d'impartition PDEA – NACCA (contributions non remboursables)	5
ii. Portefeuille de prêts CDEM	8
iii. Indice de qualité des prêts	9
4. Gouvernance.....	10
i. Conseil d'administration	10
ii. Comité de financement	10
ANNEXE A – GRAPHIQUES CONTRIBUTIONS	11
CONTRIBUTIONS DÉBOURSÉES (\$) / ANNÉE :	11
CONTRIBUTIONS DÉBOURSÉES (\$) / TRIMESTRE :	11
.....	11
ANNEXE B – GRAPHIQUES PORTEFEUILLE DE PRÊT	12
PORTEFEUILLE ACTIF AU 31 MARS 2024 PAR COMMUNAUTÉ :	12
PORTEFEUILLE ACTIF AU 31 MARS 2024 PAR TYPE DE PRÊT :	12
PORTEFEUILLE ACTIF AU 31 MARS 2024 PAR MATURITÉ :	13
PORTEFEUILLE AU 31 MARS 2024 PAR QUALITÉ :	13

1. MOT DU PRÉSIDENT

Kuei kuei Kassinu,

C'est avec une grande satisfaction que je m'adresse à vous. L'année écoulée a été marquée par des résultats financiers très satisfaisants, reflétant la solidité et la résilience de notre institution, ainsi que la confiance renouvelée que vous, nos membres, nous accordez.

Nos performances financières témoignent de notre capacité à naviguer dans un environnement parfois incertain tout en maintenant le cap sur notre mission de développement économique pour les communautés autochtones. Grâce à une gestion rigoureuse et des décisions stratégiques judicieuses, nous avons non seulement atteint nos objectifs, mais également renforcé les fondations de notre avenir.

Je tiens à souligner l'excellent travail de notre direction générale, M. Yves Potier. Il a su guider la CDEM avec compétence et vision. Son leadership exemplaire a permis de surmonter les défis avec agilité, tout en offrant des services de qualité à nos membres. Son engagement indéfectible et son approche proactive ont joué un rôle déterminant dans nos succès cette année.

En regardant vers l'avenir, l'innovation sera la clé de notre progression. Les besoins de nos membres évoluent, et nous devons nous adapter pour offrir des solutions novatrices et durables. Le conseil d'administration et la direction générale sont pleinement engagés à explorer de nouvelles avenues pour continuer à stimuler la croissance économique de nos communautés.

Ensemble, avec votre soutien et notre vision commune, nous continuerons à renforcer notre institution et à préparer des lendemains encore plus prometteurs.

Merci à chacun d'entre vous pour votre engagement et votre confiance.

Sincèrement,
Tshinashkumitnau,

Jonathan Pinette Grégoire

Jonathan Pinette Grégoire
Président

2. MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

C'est avec plaisir que je vous présente le rapport annuel des activités de la CDEM pour l'année 2023-2024. Ce rapport reflète les activités et les actions tenues au cours de la dernière année financière. Bien que nous n'ayons pas atteint tous nos objectifs, nous avons connus d'excellents résultats en multipliant nos efforts pour servir les communautés dans le cadre de notre mission, soit *d'offrir une gamme de produits financiers diversifiés et des mesures de soutien pour favoriser le développement économique de la nation innue, et ce, tant pour les entrepreneurs individuels que collectifs.*

Le conseil d'administration est maintenant complet et a progressé plusieurs de nos dossiers, révisant entre autre notre politique de prêt afin de bien nous aligner sur notre plan stratégique et nous permettre de mieux servir nos clients. Les employées de la CDEM continuent de soutenir de façon exemplaire nos programmes et nous permettent de soumettre des résultats que je qualifierais cette année d'exceptionnels. Je désire souligner à ce titre mesdames Marielle Castonguay, directrice de comptes et Cindy Girard, technicienne comptable.

En collaboration avec l'association nationale des sociétés de financement autochtones (ANSAF/NACCA), nous avons entamé la démarche pour bonifier notre fond de prêt en ayant accès au Fond de Croissance Autochtone, un fond de plus de 150M \$ qui envisage lever un deuxième volet sous peu. Ceci nous permettra d'ajuster à la hausse le volume de nos prêts, en concordance avec les besoins de plus en plus grand des entrepreneurs et communautés. Nous avons aussi décaissé notre premier prêt dans le cadre du programme de soutien à l'entrepreneuriat féminin autochtone (EFA/IWE).

La direction a poursuivi ses efforts pour conclure le dossier de FPN s.e.c. et nous avons finalisé les entités sous notre contrôle, FDEPN s.e.c et 9207-2222 Qc. Inc. La démarche pour régulariser les sociétés 8049025 Canada Inc. et FPN s.e.c. a été complété avec nos partenaires selon l'échéancier prévu. La fermeture et le règlement des soldes n'a toutefois pas pu être accomplie en raison de démarches légales nécessaire pour notre partenaire au sein de FPN s.e.c., la Fiducie Mesténapéo. Les démarches de dissolution sont toutefois bien entamées et devraient se conclure dans le cycle financier courant.

Les demandes de contribution et de prêts sont en croissance mais n'ont tout de même pas atteint nos objectifs. Le recouvrement complet de la faillite signalé l'an dernier a été atteint. Nous continuons à nous montrer flexible auprès de nos clients en difficulté pour soutenir leurs efforts de remise sur pied.

Nous avons déployé des efforts importants pour mettre sur pied la première édition du Gala Uashteshiu, célébrant la vitalité de l'entrepreneuriat Innu, conformément au mandat nous ayant été communiqué lors de l'AGA de septembre 2022, et c'est avec fierté que nous verrons celui-ci avoir lieu demain, 14 septembre 2024.

Notre portefeuille de prêts demeure performant et nous demeurons bien positionnées avec de bonnes réserves financières.

La CDEM n'est pas en mesure d'accomplir sa mission sans la collaboration de tous ses partenaires et membres. Tshinashkumitinau donc à vous tous de nous permettre d'être complice dans l'accomplissement des rêves de nos entrepreneurs.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Yves Potier', with a stylized flourish at the end.

Yves Potier
Directeur général

3. RÉSULTATS FINANCIERS 2023-2024

La CDEM a connu une excellente année financière en 2023-24 avec un excédent des produits sur les charges avant autres éléments de 493 565 \$, alors que nous avons budgété un excédent de 169 379\$

Au 31 mars 2024, nos revenus exceptant les subventions reçues et à verser étaient de 990 742 \$. Les revenus auto générés ont atteint 614 490 \$ soit 62.0 % du total, une amélioration de plus 20% attribuable à la hausse du taux directeur qui a bonifié nos revenus de placement et le taux des nouveaux prêts accordés.

Nos dépenses excluant les subventions versées étaient de 497 177 \$, en réduction depuis l'an dernier. Le poste salaire est toujours inférieur au budget car nous n'avions pas comblé les deux postes vacants de directeur de comptes et d'agent de soutien administratif. Les autres frais présentent des écarts favorables de moindre ampleur.

i. Résultats PDEA / prêts

Entente d'impartition PDEA – NACCA (contributions non remboursables)

Dans le cadre de son entente de livraison de services avec NACCA, la CDEM a autorisé 6 nouveaux dossiers de contribution pour une somme de 431 083 \$ au 31 mars 2024. Notre budget de contribution pour l'année était de 845 007 \$.

	(#)	(\$) Contribution
<u>Par communauté :</u>		
Mashteuiatsh	6	314 204
Pessamit	-	-
Essipit	2	210 895
Uashat mak Maliotenam	-	-
Ekuanitshit	1	8 662
Nutashkuan	-	-
Unamen Shipu	-	-
Pakua Shipi	-	-
Matimekosh Lac-John	-	-
Kawawachikamach	-	-
Modification	-	-
TOTAL	9	533 761 \$
<u>Par type de contribution :</u>		
Volet - 1- Démarrage, modernisation, acquisition,	7	490 740
Volet - 2 - Étude et plan d'affaires	1	8 662
Volet - 3 - Accès à l'expertise professionnelle	1	34 359
Modification	-	-
TOTAL	9	533 761 \$
<u>Par type de bénéficiaire :</u>		
Communautaire	1	110 896
Particulier	8	422 865
Modification	-	-
TOTAL	9	533 761 \$

	(#)	(\$ Contribution
Par trimestre :		
T1	4	213 574
T2	1	8 662
T3	2	199 998
T4	2	111 527
Modification	-	-
TOTAL	9	533 761 \$
Années antérieures :		
2009-2013	58	960 080 \$
2013-2014	31	1 374 302 \$
2014-2015	22	714 281 \$
2015-2016	26	1 124 074 \$
2016-2017	21	1 143 597 \$
2017-2018	12	572 882 \$
2018-2019	12	850 016 \$
2019-2020	8	872 975 \$
2020-2021	14	487 673 \$
2021-2022	7	436 464 \$
2022-2023	8	736 258 \$
2023-2024	6	431 083 \$
TOTAL	225	9 703 685 \$

Par industrie :	(#) Contribution	(\$ Contribution
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	1	99 999
Commerce de détail	3	180 048
Construction	1	36 463
Extraction minière, exploitation en carrière, et extraction de pétrole et de gaz	-	-
Fabrication	1	76 734
Industrie de l'information et industrie culturelle	-	-
Transport et entreposage	1	99 999
Services professionnels, scientifiques et techniques	-	-
Services immobiliers et services de location et de location à bail (53)	1	31 856
Services d'hébergement et de restauration	-	-
Administrations publiques	-	-
Autres services (sauf les administrations publiques)	1	8 662
commerce de gros	-	-
Modifications	-	-
TOTAL	9	533 761 \$

Levier financier :	Dollar (\$)
Financement CDEM	693 853 \$
Mise de fonds des promoteurs	504 732 \$
Financement commercial	1 623 000 \$
Autres contributions gouvernementales	703 731 \$
TOTAL	3 525 316 \$

Emplois	Nombre
Créés - Autochtone temps plein	19
Créés - Autochtone temps partiel	7
Créés - Non Autochtone temps plein	1
Créés - Non Autochtone temps partiel	1
TOTAL	28
Maintenus - Autochtone temps plein	10
Maintenus - Autochtone temps partiel	17
Maintenus - Non Autochtone temps plein	17
Maintenus - Non Autochtone temps partiel	5
TOTAL	49

ANNÉES ANTÉRIEURES	DÉBOURSÉS AU 31 MARS 2024				Solde à déboursier
	T1	T2	T3	T4	
2019-2020	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
2020-2021	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
2021-2022	36 463 \$	- \$	- \$	- \$	- \$
2022-2023	384 293 \$	- \$	- \$	- \$	11 100 \$
2023-2024	- \$	39 367 \$	71 529 \$	176 733 \$	143 454 \$
TOTAL	420 756 \$	39 367 \$	71 529 \$	176 733 \$	154 554 \$

ii. Portefeuille de prêts CDEM

Au 31 mars 2024, le portefeuille global de prêts s'établissait à 5 677 811 \$ en capital, une diminution de 732 804 \$ ou 11,4%, dont 450 000 \$ associé à la régularisation de FDEPN s.e.c.. Nous avons déboursé une somme de 1 133 039 \$ sur 13 prêts en 23-24, dont 10 nouveaux prêts d'une valeur de 992 552\$. Nous avons généré des revenus de gestion de prêts (ADLA) de 113 487 \$. Le taux moyen de notre portefeuille de prêt est de 6,64% en légère baisse.

	(#) Prêts	(\$) Capital	(\$) Intérêts courus
<u>Par communauté :</u>			
Uashat Mak Mani-Utenam	14	1 206 801	3 105
Mashteuiatsh	13	1 743 087	4 551
Ekuanitshit	9	1 583 680	4 095
Matimekush-Lac John	-	-	-
Unamen Shipu	1	111 769	492
Pessamit	2	486 091	225
Pakua Shipu	-	-	-
Essipit	5	442 378	1 447
Nutashkuan	-	-	-
TOTAL	44	5 573 805 \$	13 914
<u>Par type de prêt :</u>			
Prêts réguliers	35	5 273 821	12 999
Prêts temporaires	5	275 326	883
Micro-crédit	3	20 322	22
Prêts assurances	-	-	-
Prêt IWE	1	4 337	10
TOTAL	44	5 573 805 \$	13 914
<u>Par type d'emprunteur :</u>			
Particulier	28	2 904 409	7 672
Communautaire	16	2 669 396	6 242
TOTAL	44	5 573 805 \$	13 914
<u>Par maturité théorique :</u>			
0-1 an	2	16 074	-
1-3 ans	5	279 663	893
3-5 ans	2	49 799	850
5-10 ans	25	2 828 568	7 622
10-15 ans	8	1 776 116	3 875
15-20 ans	2	623 585	674
TOTAL	44	5 573 805 \$	13 914
<u>Par taux d'intérêt</u>			
Moins de 5%	2	172 063	327
Entre 5,01% et 6%	16	3 272 694	6 444
Entre 6,01% et 7%	14	1 347 530	4 323
Entre 7,01% et 8%	9	530 290	2 072
Entre 8,01% et 9%	3	251 229	748
Entre 9,01% et 10%	-	-	-
Plus de 10%	-	-	-
TOTAL	44	5 573 805 \$	13 914
<u>Actifs vs douteux :</u>			
Actif	44	5 573 805	13 914
Douteux	8	104 006	42 405
TOTAL	52	5 677 811 \$	56 318

	(#) prêt	(\$) capital	(\$) Intérêts courus
Par secteur d'activité:			
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	5	1 336 982	3 508
Commerce de gros	1	160 043	459
Services d'hébergement et de restauration	4	1 105 065	1 571
Commerce de détail	15	1 427 553	3 701
Autres services (sauf les administrations publiques)	4	54 385	524
Transport et entreposage	4	530 794	1 589
Services immobiliers et services de location et de location à bail	1	54 719	96
Fabrication	5	614 822	1 388
Construction	5	289 443	1 077
Arts, spectacles et loisirs	-	-	-
Services professionnels, scientifiques et techniques	-	-	-
Industrie de l'information et industrie culturelle	-	-	-
TOTAL	44	5 573 805 \$	13 914

iii. Indice de qualité des prêts

	(#) Prêts	(\$) Capital	(\$) Intérêts courus
0	8	104 006	42 405
1	-	-	-
2	-	-	-
3	-	-	-
4	-	-	-
5	1	3 676	330
6	-	-	-
7	11	1 440 289	3 941
8	14	1 580 724	4 313
9	12	2 220 590	4 654
10	3	303 867	645
TOTAL	49	5 653 152 \$	56 287 \$

* Ce tableau ne tient pas compte des prêts de microcrédit et IWE

Pointage de risque	Description
0	Considéré douteux selon les normes comptables.
Entre 1 et 3	Présentant des problèmes de paiements et des garanties insuffisantes pour couvrir le solde.
Entre 4 et 6	Présentant des difficultés mineures ou des risques. Dans l'ensemble, les garanties couvrent une bonne partie du solde.
Entre 7 et 10	Historique de paiements réguliers et/ou garanties de qualité couvrant la totalité du solde.

4. GOUVERNANCE

i. Conseil d'administration

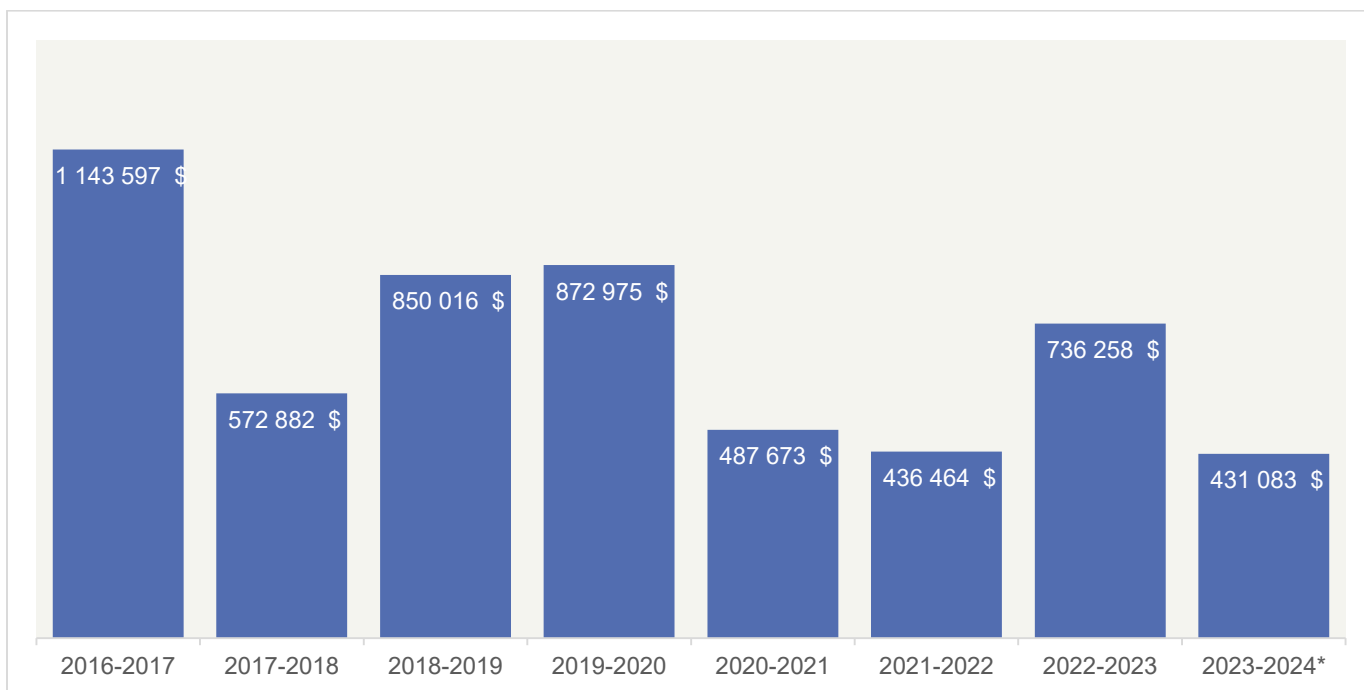
Membre	Poste	Représentant	Communauté	Présence
Jonathan Pinette Grégoire	Président	Entrepreneur	Uashat mak Mani-Utenam	4/4
Vacant	Administrateur		Ekuanitshit	0/4
Marie-Ève Bouchard	Administrateur	Gestionnaire	Essipit	4/4
Harold Mestokosho	Administrateur	Entrepreneur	Nutashkuan	2/4
Tanya Lalo	Administrateur	Entrepreneur	Pakua Shipi	2/4
Lionel Hervieux	Administrateur	Gestionnaire	Unamen Shipu	3/4
Jacques Cleary	Administrateur	Entrepreneur	Mashteuiatsh	4/4
Linda Bacon	Administrateur	Gestionnaire	Pessamit	4/4
David André	Administrateur	Gestionnaire	Matimekush-Lac John	2/4

ii. Comité de financement

Membres	Communauté
Yves Potier	Direction générale
Colette Robertson	Mashteuiatsh
Mickel Robertson	CDEPNQL (Uashat mak Mani-Utenam)
Christian Rock	Pessamit
Vacant	

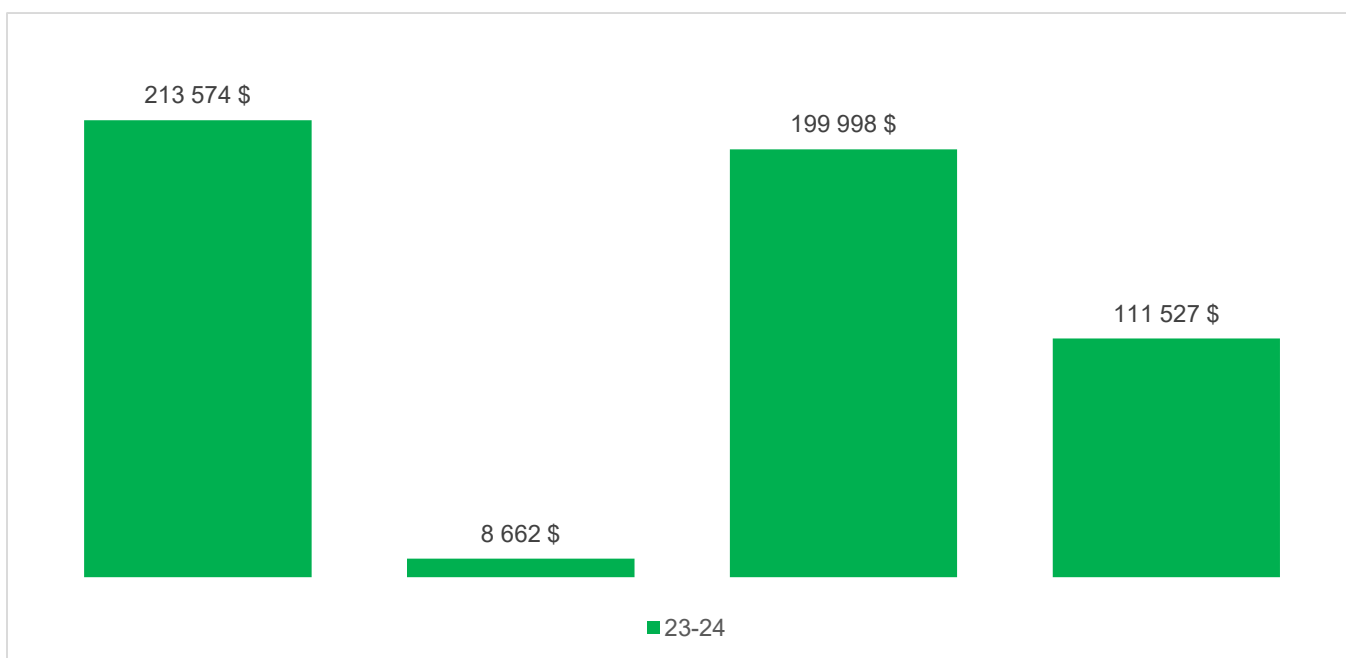
ANNEXE A – GRAPHIQUES CONTRIBUTIONS

CONTRIBUTIONS DÉBOURSÉES (\$) / ANNÉE :



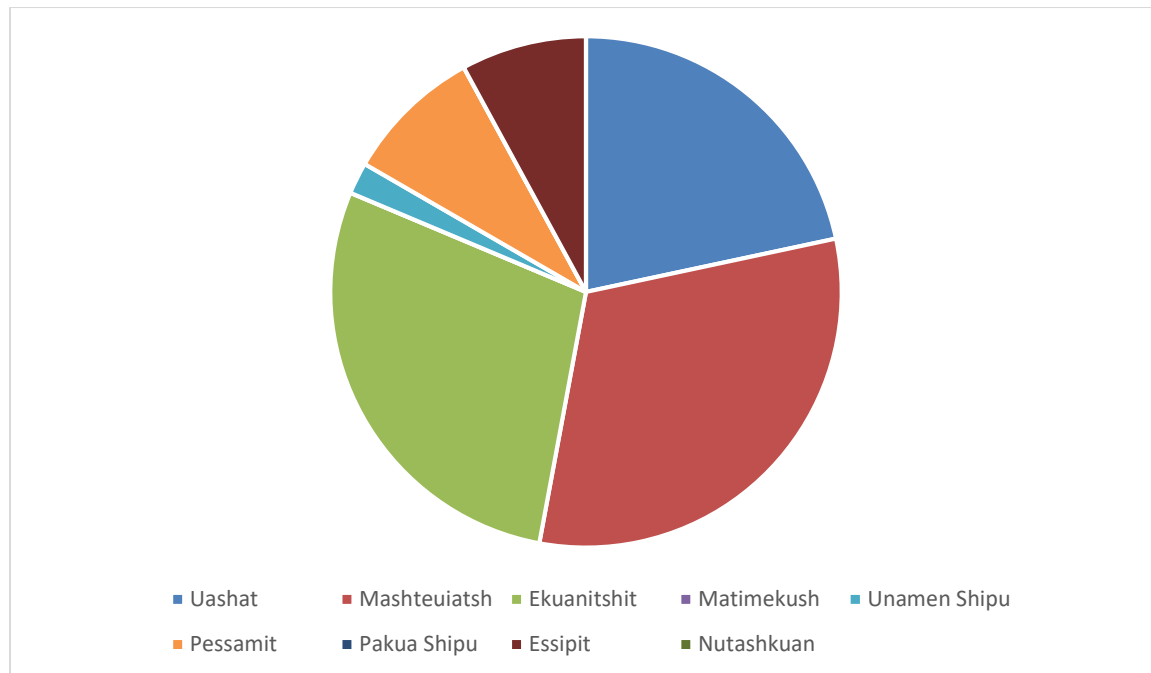
*23-24 – CONTRIBUTIONS ENGAGÉES

CONTRIBUTIONS DÉBOURSÉES (\$) / TRIMESTRE :

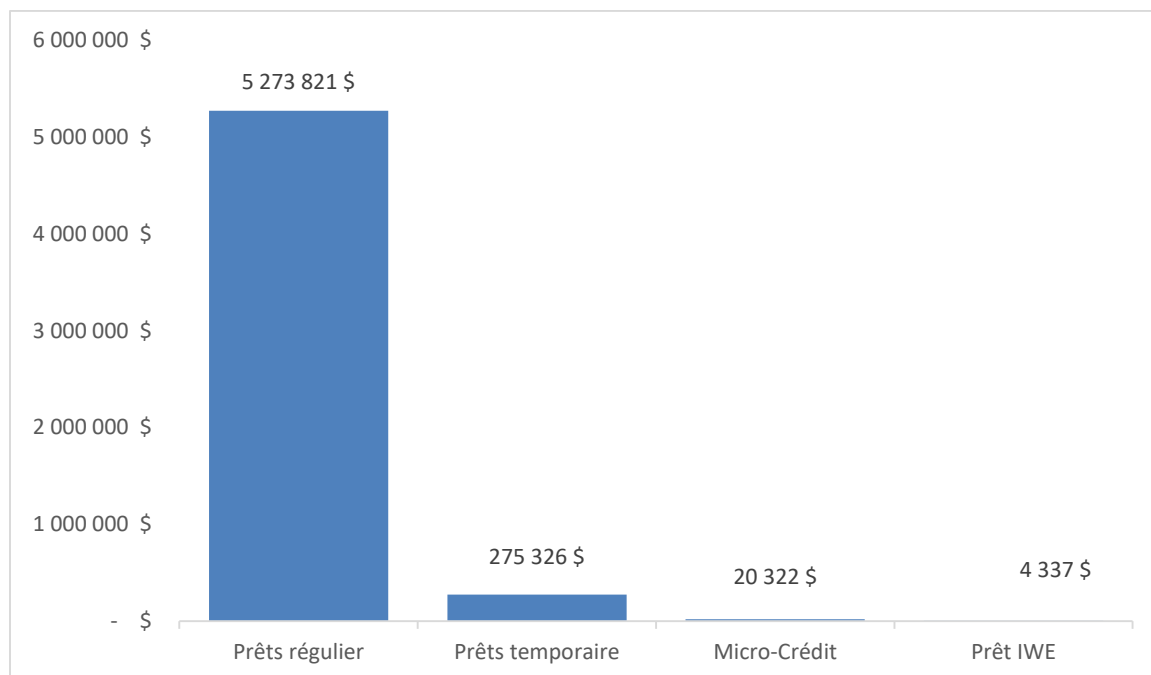


ANNEXE B – GRAPHIQUES PORTEFEUILLE DE PRÊT

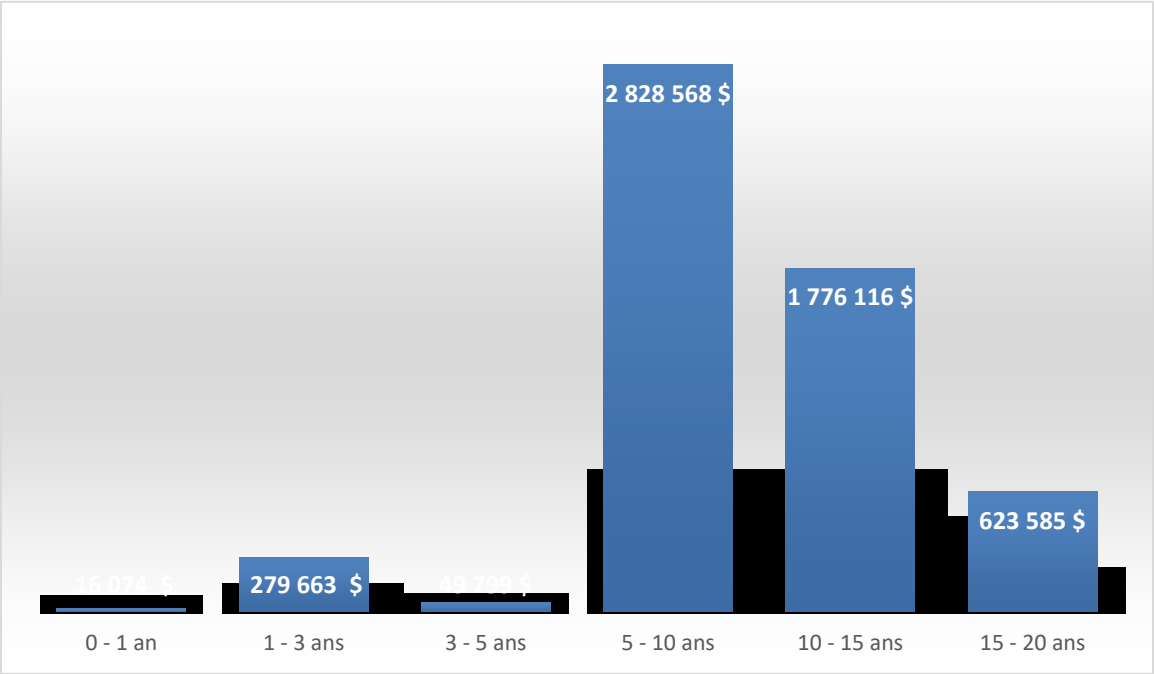
PORTEFEUILLE ACTIF AU 31 MARS 2024 PAR COMMUNAUTÉ :



PORTEFEUILLE ACTIF AU 31 MARS 2024 PAR TYPE DE PRÊT :



PORTEFEUILLE ACTIF AU 31 MARS 2024 PAR MATURITÉ :



PORTEFEUILLE AU 31 MARS 2024 PAR QUALITÉ :

