CDEM
CORPORATION DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE MONTAGNAISE

Rapport annuel 2021 & 2022

Assemblée générale annuelle, 14 septembre 2022

NOTRE MISSION

Offrir une gamme de produits financiers diversifiés et des mesures de soutien pour favoriser le développement économique de la nation innue, et ce, tant pour les entrepreneurs individuels que collectifs.

TABLE DES MATIERES

1. MOT du VICE-PRÉSIDENT 3

2. MOT du DIRECTEUR GÉNÉRAL 4

3. Résultats Financiers 2020-2021 et 2021-2022 5

i. Résultats PDEA / prêts 5

Entente d'impartition PDEA – NACCA (contributions non remboursables) 5

ii. Portefeuille de prêts CDEM 8

iii. Indice de qualité des prêts 10

4. Gouvernance 11

i. Conseil d'administration 11

ii. Comité de financement 11

ANNEXE A – GRAPHIQUES CONTRIBUTIONS 12

CONTRIBUTIONS ($) / ANNÉE : 12

CONTRIBUTIONS ($) / TRIMESTRE : 12

ANNEXE B – GRAPHIQUES PORTEFEUILLE DE PRÊT 13

PORTEFEUILLE ACTIF AU 31 MARS 2022 PAR COMMUNAUTÉ : 13

PORTEFEUILLE ACTIF AU 31 MARS 2022 PAR TYPE DE PRÊT : 13

PORTEFEUILLE ACTIF AU 31 MARS 2022 PAR MATURITÉ : 14

PORTEFEUILLE AU 31 MARS 2020 PAR QUALITÉ : 14

1. MOT DU VICE-PRÉSIDENT

Chers(chères) membres de l'assemblée générale,

En mon nom personnel et au nom de tous les membres du conseil d'administration de la CDEM, je suis heureux de vous faire rapport des activités tenues au cours de l'année 2020-2021 et 2021-2022.

Comme vous pourrez le constater lors de la présentation de notre directeur général et des états financiers annuels, pour ces deux années, notre organisation a bien performé dans l'ensemble de ses activités, malgré les défis posés par le contexte de la pandémie. Le ralentissement économique a fait en sorte que nous n'avons pas déboursé la totalité de notre budget de contribution non remboursable, mais nous avons déployé deux volets du programme de stabilisation des entreprises autochtones au cours des deux dernières années.

Le dossier Fiducie Mesténapéo / Fonds des Premières Nations s.e.c. nécessitait de nombreuses démarches de régularisation qui sont présentement en cours et qui ont été retardées par la transition nécessaire dans notre équipe de direction suite au départ du directeur général, en date du 31 décembre 2021.

Les travaux de planification stratégique pour le prochain terme sont essentiellement complétés et nous sommes en attente du rapport final.

La CDEM poursuit son rôle de partenaire économique des entreprises et des communautés innues et le déploiement de nouveaux programmes dans le cycle actuel nous permettra sans doute de le faire mieux encore.

En terminant, je profite de l'occasion pour remercier tous les administrateurs, les membres du comité de financement pour leur implication et notre personnel pour leur dévouement envers notre organisation.

François Rompré

François Rompré
Vice-Président

2. MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

C'est avec plaisir que je vous présente le rapport annuel des activités de la CDEM pour les années 2020-2021 et 2021-2022. Ce rapport reflète les activités et les actions tenues au cours des deux dernières années financières. Malgré les défis rencontrés, la CDEM est bien positionnée pour poursuivre sa mission auprès des communautés, soit *d'offrir une gamme de produits financiers diversifiés et des mesures de soutien pour favoriser le développement économique de la nation innue, et ce, tant pour les entrepreneurs individuels que collectifs.*

Nouvellement entré en fonction, je dois souligner le travail formidable effectué par le conseil d'administration et ses différents comités ainsi que par les employées de la CDEM afin de me permettre de vous présenter ce qui sont d'excellents résultats. Je dois des remerciements particuliers à l'équipe qui m'a accueilli, mesdames Marielle Castonguay, directrice de comptes et Cindy Girard, technicienne comptable.

Notre association nationale des sociétés de financement autochtones (ANSAF/NACCA) a mis en place un nouveau programme d'aide à l'entrepreneuriat féminin autochtone (EFA/IWE) que nous déploierons de concert avec la corporation de développement économique des Premières Nations du Québec et du Labrador (CDEPNQL).

Le travail effectué pour optimiser nos processus internes aura prouvé sa résilience durant la transition ayant précédé mon entrée en fonction, et nous poursuivrons cette démarche afin de maintenir et bonifier notre offre de services financiers tout en assurant la pérennité de notre corporation. Les dossiers de révision de la planification stratégique et de continuité des affaires entamés par mon prédécesseur sont essentiellement complétés et sont à l'étape de la mise en place.

La pandémie aura eu un impact sur nos résultats, avec une diminution substantielle des demandes de contribution attribuable au ralentissement économique général. Mais nos entrepreneurs auront démontré leur résilience, puisqu' en date du 31 mars 2022, nous n'avons pas connu de défaut de paiement en dehors des moratoires accordés. Le contexte aura aussi nui à notre désir d'être présent dans les communautés, mais l'assouplissement des mesures devrait nous permettre de renouveler cette initiative.

Notre portefeuille de prêts demeure performant et nous sommes bien positionnées pour la reprise.

La CDEM n'est pas en mesure d'accomplir sa mission sans la collaboration de tous ses partenaires et membres. Merci donc à vous tous de nous permettre d'être complice dans l'accomplissement des rêves de nos entrepreneurs.

Yves Potier
Directeur général

3. RÉSULTATS FINANCIERS 2020-2021 ET 2021-2022

La CDEM a connu de bonnes années financière tant en 2020-21 que 2021-22 avec des excédents des produits sur les charges avant autres éléments de 445 506 $ et de 389 119 $ respectivement.

2020-21 :
Au 31 mars 2021, nos revenus exceptant les subventions versées étaient de 876 467 $. Nos revenus de gestion des PSEA étaient de 252 103 $. Les revenus auto générés ont atteint 409 778 $ soit 46.8 % du total.

Nos dépenses étaient de 430 961 $. Le poste salaire est inférieur au budget (53 798 $) car nous n'avons pas comblé le poste de directeur de comptes vacant. Les frais de réunion sont aussi inférieurs au budget (28 856 $), ces deux items expliquent en partiellement l'écart avec le budget. En raison de la pandémie, la majorité de nos dépenses sont inférieures au budget.

L'excédent des produits sur les charges avant autres éléments est de 445 506 $. Nous avions budgété 108 246 $.

2021-22 :
Au 31 mars 2022, nos revenus exceptant les subventions versées étaient de 847 103 $. Les revenus auto générés ont atteint 384 450 $ soit 45.4 % du total.

Nos dépenses étaient de 457 984 $, encore une fois nettement moins que le budget en raison du contexte pandémique. La majorité des postes de dépenses étaient inférieurs ou près du budget, sauf pour les honoraires professionnels. Le poste des salaires demeure un contributeur important en raison de postes non comblés.

L'excédent des produits sur les charges avant autres éléments est de 389 119 $. Nous avions budgété 164 953 $.

i. Résultats PDEA / prêts

Entente d'impartition PDEA – NACCA (contributions non remboursables)

Dans le cadre de son entente de livraison de services avec NACCA, la CDEM a autorisé 22 nouveaux dossiers de contribution pour un total de 1 084 853 $ au cours des deux années terminées le 31 mars 2022.

	2020-2021		2021-2022	
	(#)	($) Contribution	(#)	($) Contribution
Par communauté :				
Mashteuiatsh	8	320 230	6	336 465
Pessamit	-	-	-	-
Essipit	1	16 500	-	-
Uashat mak Mani-Utenam	3	15 669	1	99 999
Ekuanitshit	2	258 250	-	-
Nutashkuan	-	-	-	-
Unamen Shipu	1	37 740	-	-
Pakua Shipi	-	-	-	-
Matimekosh Lac-John	-		-	-
Kawawachikamach	-	-	-	-
Modification	-	-		-
TOTAL	**15**	**648 389 $**	**7**	**436 464 $**
Par type de contribution :				
Volet - 1- Démarrage, modernisation, acquisition,	11	555 157	7	436 464
Volet - 2 - Étude et plan d'affaires	3	89 332	-	-
Volet - 3 - Accès à l'expertise professionnelle	1	3 900	-	-
Modification	-	-	-	-
TOTAL	**15**	**648 389 $**	**7**	**436 464 $**

	2020-2021		2021-2022	
	(#)	($) Contribution	(#)	($) Contribution
Par type de bénéficiaire :				
Communautaire	2	258 250	-	-
Particulier	13	390 139	7	436 464
Modification	-	-	-	-
TOTAL	**15**	**648 389 $**	**7**	**436 464 $**
Par trimestre :				
T1	-	-	2	33 843
T2	5	107 645	1	2 625
T3	3	94 136	1	99 999
T4	7	446 608	3	299 997
Modification	-	-	-	-
TOTAL	**15**	**648 389 $**	**7**	**436 464 $**
Années antérieures :				
2009-2013			58	960 080 $
2013-2014			31	1 374 302 $
2014-2015			22	714 281 $
2015-2016			26	1 124 074 $
2016-2017			21	1 143 597 $
2017-2018			12	572 882 $
2018-2019			13	875 016 $
2019-2020			8	875 796 $
2020-2021			15	587 672 $
2021-2022			7	436 464 $
TOTAL			**213**	**8 664 164 $**

	2020-2021		2021-2022	
Par industrie :			(#) Contribution	($) Contribution
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	3	126 581	1	22 631
Commerce de détail	1	37 740	-	-
Construction	4	43 610	6	413 833
Extraction minière, exploitation en carrière, et extraction de pétrole et de gaz	-	-	-	-
Fabrication	2	104 754	-	-
Industrie de l'information et industrie culturelle	1	3 900	-	-
Transport et entreposage	3	327 000	-	-
Services professionnels, scientifiques et techniques	-	-	-	-
Soins de santé et assistance sociale	-	-	-	-
Services d'hébergement et de restauration	-	-	-	-
Administrations publiques	-	-	-	-
Autres services (sauf les administrations publiques)	1	4 804	-	-
commerce de gros	-	-	-	-
Modifications	-	-	-	-
TOTAL	**15**	**648 389 $**	**7**	**436 464 $**

Emplois	2020-2021 Nombre	2021-2022 Nombre
Créés - Autochtone temps plein	75	15
Créés - Autochtone temps partiel	14	26
Créés - Non Autochtone temps plein	14	3
Créés - Non Autochtone temps partiel	-	-
TOTAL	**103**	**44**
Maintenus - Autochtone temps plein	60	25
Maintenus - Autochtone temps partiel	5	11
Maintenus - Non Autochtone temps plein	45	12
Maintenus - Non Autochtone temps partiel	3	-
TOTAL	**113**	**48**

Levier financier :	2020-2021 Dollar ($)	2021-2022 Dollar ($)
Financement CDEM	1 020 285 $	384 571 $
Mise de fonds des promoteurs	502 456 $	243 475 $
Financement commercial	915 298 $	410 000 $
Autres contributions gouvernementales	150 000 $	485 000 $
TOTAL	**2 438 039 $**	**1 523 046 $**

	DÉBOURSÉS AU 31 MARS 2022				
ANNÉES ANTÉRIEURES	T1	T2	T3	T4	Solde à débourser
2018-2019	10 000 $	- $	- $	- $	25 000 $
2019-2020	271 539 $	- $	- $	- $	2 821 $
2020-2021	214 511 $	15 136 $	62 000 $	15 294 $	99 999 $
2021-2022	- $	- $	103 479 $	23 374 $	309 611 $
TOTAL	**496 050 $**	**15 136 $**	**165 479 $**	**38 668 $**	**437 431 $**

ii. Portefeuille de prêts CDEM

Au 31 mars 2022, le portefeuille global de prêts s'établissait à 6 842 285 $ en capital, en croissance de 737 427 $ ou 10,8 %. Nous avons autorisé en 20-21 et 21-22 respectivement 3 et 11 nouveaux prêts pour un total de 291 873 $ et 1 897 225 $. Ces prêts ont généré des revenus de gestion de prêts (ADLA) de 33 830 $ et 224 240 $. Le taux moyen de notre portefeuille de prêt est de 6,74 %.

	Annuel		Au 31 mars 2021	
	(#) prêt	($) avance	(#) prêt	($) solde
Par communauté :				
Ekuanitshit	1	148 500 $	1	141 858 $
Essipit	1	44 296 $	1	44 462 $
Mashteuiatsh	-	- $	-	- $
Unamen Shipu	-	- $	-	- $
Uashat Mak Mani-Utenam	1	99 077 $	1	193 746 $
TOTAL	**3**	**291 873 $**	**3**	**380 066 $**
Par type de prêt :				
Prêts réguliers	3	291 873 $	3	380 066 $
Micro-crédit	-	- $	-	- $
Prêts temporaires	-	- $	-	- $
TOTAL	**3**	**291 873 $**	**3**	**380 066 $**
Par type d'emprunteur :				
Particulier	1	99 077 $	1	193 746 $
Communautaire	2	192 796 $	2	186 320 $
TOTAL	**3**	**291 873 $**	**3**	**380 066 $**

	Annuel		Au 31 mars 2022	
	(#) prêt	($) avance	(#) prêt	($) solde
Par communauté :				
Ekuanitshit	3	868 200 $	3	913 305 $
Essipit	1	16 154 $	1	56 907 $
Mashteuiatsh	3	618 232 $	3	619 505 $
Unamen Shipu	1	167 085 $	1	163 709 $
Uashat Mak Mani-Utenam	3	227 552 $	3	386 550 $
TOTAL	**11**	**1 897 223 $**	**11**	**2 139 976 $**
Par type de prêt :				
Prêts réguliers	10	1 877 223 $	10	2 122 407 $
Micro-crédit	1	20 000 $	1	17 569 $
Prêts temporaires	-	- $	-	- $
TOTAL	**11**	**1 897 223 $**	**11**	**2 139 976 $**
Par type d'emprunteur :				
Particulier	8	1 202 869 $	8	1 343 671 $
Communautaire	3	694 354 $	3	796 306 $
TOTAL	**11**	**1 897 223 $**	**11**	**2 139 976 $**

	(#) Prêts	($) Capital	($) Intérêts courus
Par communauté :			
Uashat Mak Mani-Utenam	13	2 057 285	126 553
Mashteuiatsh	9	1 372 154	3 305
Ekuanitshit	9	2 298 577	5 993
Matimekush-Lac John	1	21 634	53
Unamen Shipu	3	189 346	771
Pessamit	3	558 047	280
Pakua Shipu	-	-	-
Essipit	2	118 765	545
Nutashkuan	-	-	-
TOTAL	**40**	**6 615 807 $**	**137 501**
Par type de prêt :			
Prêts réguliers	36	6 132 254	13 532
Prêts temporaires	1	450 000	123 880
Micro-crédit	3	33 554	90
Prêts assurances	-	-	-
Lettre de garantie	-	-	-
TOTAL	**40**	**6 615 807 $**	**137 501**
Par type d'emprunteur :			
Particulier	24	3 236 406	130 028
Communautaire	16	3 379 402	7 473
TOTAL	**40**	**6 615 807 $**	**137 501**
Par maturité théorique :			
0-1 an	2	16 074	-
1-3 ans	2	26 355	52
3-5 ans	10	932 103	125 076
5-10 ans	16	2 795 852	7 097
10-15 ans	8	2 109 408	4 518
10-20 ans	2	736 016	759
TOTAL	**40**	**6 615 807 $**	**137 501**
Par taux d'intérêt			
Moins de 5%	5	559 222	998
Entre 5,01% et 6%	16	4 072 399	130 497
Entre 6,01% et 7%	11	1 603 069	4 687
Entre 7,01% et 8%	7	371 921	1 319
Entre 8,01% et 9%	1	9 196	-
Entre 9,01% et 10%	-	-	-
Plus de 10%	-	-	-
TOTAL	**40**	**6 615 807 $**	**137 501**
Actifs vs douteux :			
Actif	40	6 615 807	137 501
Douteux	12	226 478	120 138
TOTAL	**52**	**6 842 285 $**	**257 639**

	(#) prêt	($) capital	($) Intérêts courus
Par secteur d'activité:			
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	3	1 082 817	2 654
Commerce de gros	2	224 431	622
Services d'hébergement et de restauration	4	1 290 283	1 518
Commerce de détail	11	1 191 178	3 021
Autres services (sauf les administrations publiques)	5	573 068	124 360
Transport et entreposage	5	1 114 142	2 954
Services immobiliers et services de location et de location à bail	1	174 862	307
Fabrication	5	701 977	1 315
Construction	4	263 050	750
Arts, spectacles et loisirs	-	-	-
Services professionnels, scientifiques et techniques	-	-	-
Industrie de l'information et industrie culturelle	-	-	-
TOTAL	**40**	**6 615 807 $**	**137 501**

iii. Indice de qualité des prêts

Qualité prêt	(#) Prêts	($) Capital	($) Intérêts courus
0	12	226 478	120 138
1	-	-	-
2	-	-	-
3	-	-	-
4	-	-	-
5	1	14 888	80
6	-	-	-
7	4	1 138 508	2 937
8	12	1 301 748	3 363
9	17	3 632 029	129 996
10	3	495 081	1 035
TOTAL	**49**	**6 808 732 $**	**257 550 $**

* Ce tableau ne tient pas compte des prêts de microcrédit

Pointage de risque	Description
0	Considéré douteux selon les normes comptables.
Entre 1 et 3	Présentant des problèmes de paiements et des garanties insuffisantes pour couvrir le solde.
Entre 4 et 6	Présentant des difficultés mineures ou des risques. Dans l'ensemble, les garanties couvrent une bonne partie du solde.
Entre 7 et 10	Historique de paiements réguliers et/ou garanties de qualité couvrant la totalité du solde.

4. GOUVERNANCE

i. Conseil d'administration

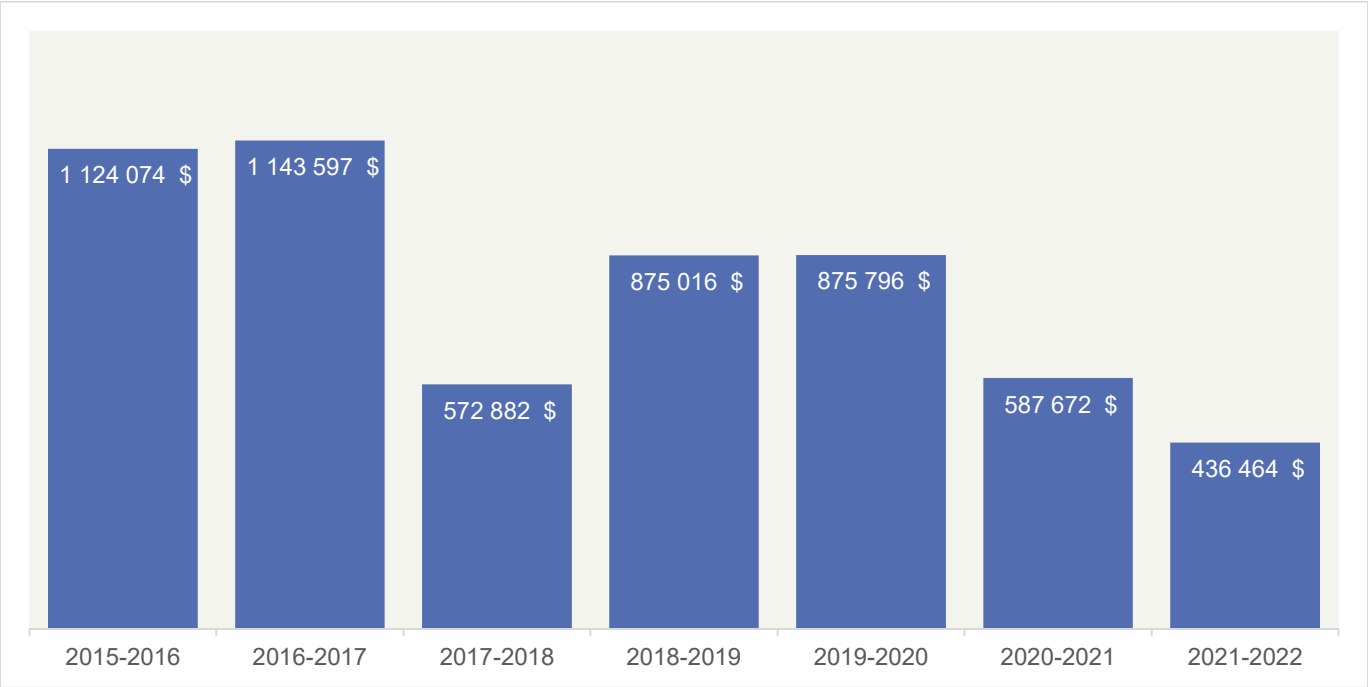
Membre	Poste	Représentant	Communauté	Présence
Benoît Audette	Président	Entrepreneur	Uashat mak Mani-Utenam	4/4
Vacant	Administrateur		Ekuanitshit	0/4
Marc Genest	Administrateur	Entrepreneur	Essipit	4/4
Joël Malec	Administrateur	Entrepreneur	Nutashkuan	4/4
Benoit Sioui – vacant	Administrateur	Entrepreneur	Pakua Shipi	2/4
Lionel Hervieux	Administrateur	Gestionnaire	Unamen Shipu	0/4
François Rompré	Administrateur	Gestionnaire	Mashteuiatsh	4/4
Mélissa Bacon - Vacant	Administrateur	Gestionnaire	Pessamit	1/4
David André	Administrateur	Gestionnaire	Matimekush-Lac John	2/4

ii. Comité de financement

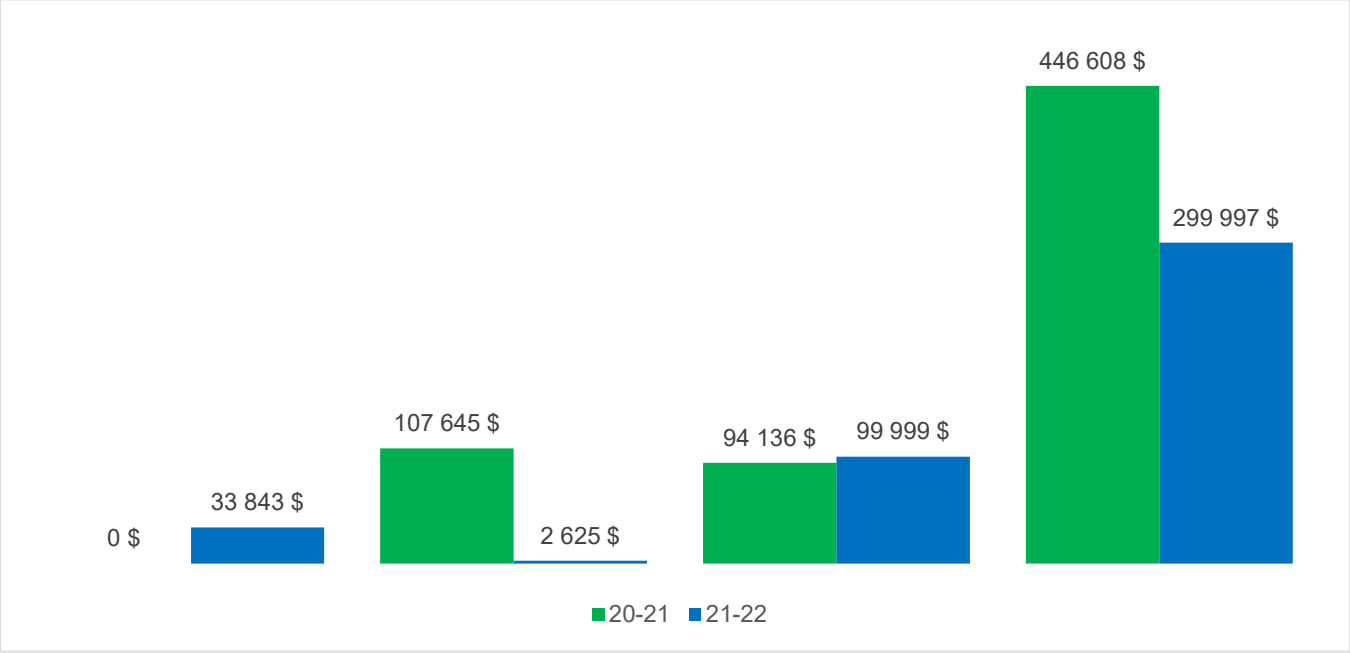
Membres	Communauté
Vacant	
Colette Robertson	Mashteuiatsh
Mickel Robertson	CDEPNQL (Uashat mak Mani-Utenam)
Christian Rock	Pessamit
Vacant	

ANNEXE A – GRAPHIQUES CONTRIBUTIONS

CONTRIBUTIONS ENGAGÉES ($) / ANNÉE :

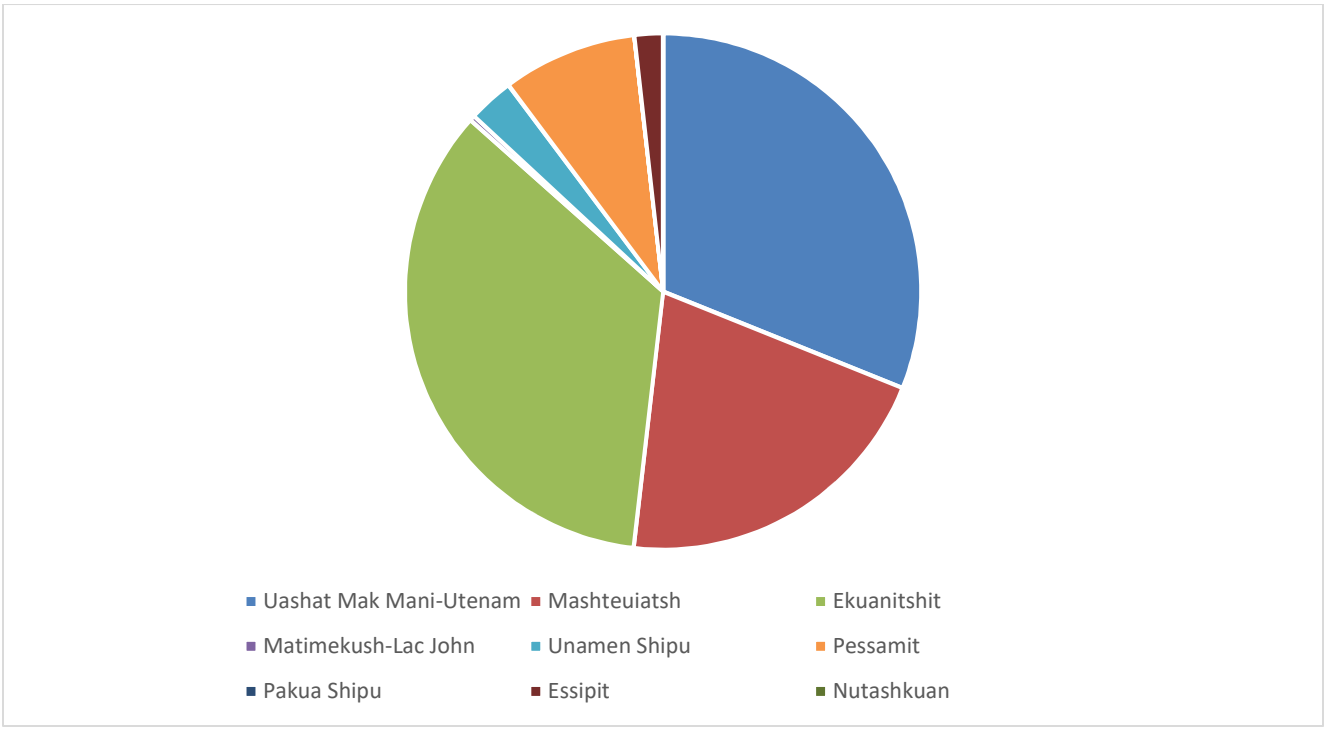


CONTRIBUTIONS ($) / TRIMESTRE :

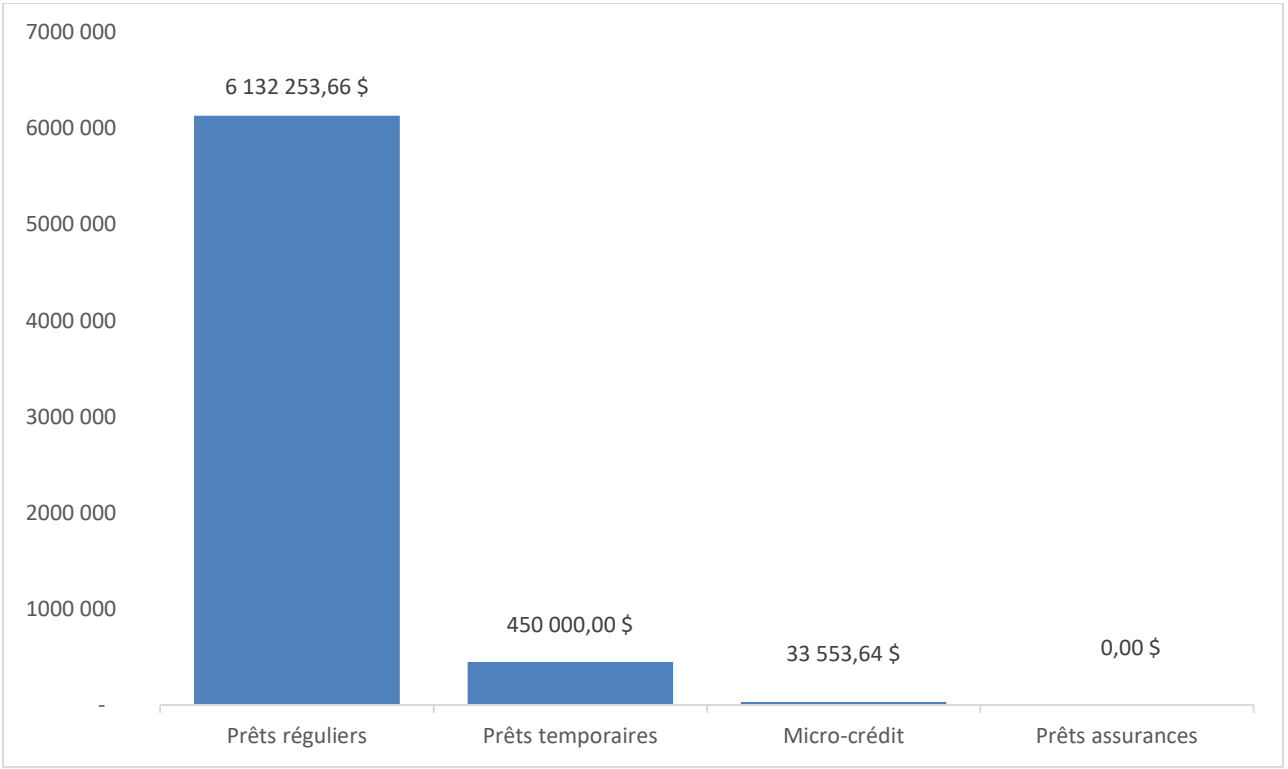


ANNEXE B – GRAPHIQUES PORTEFEUILLE DE PRÊT

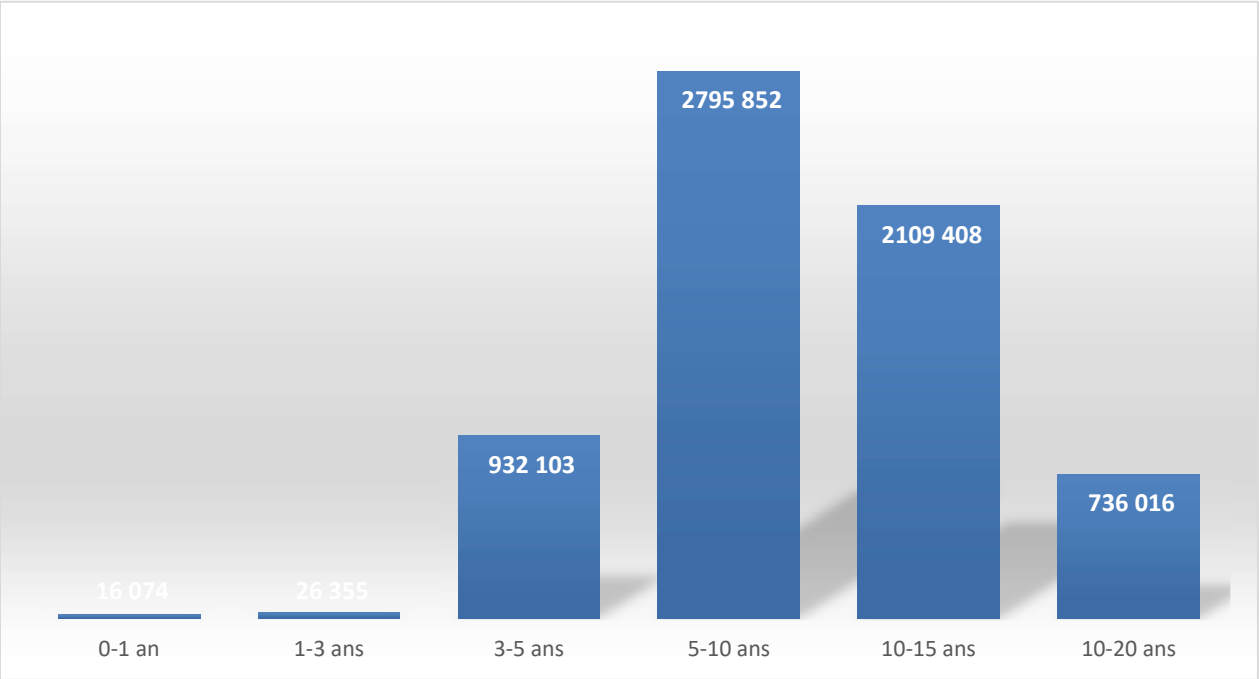
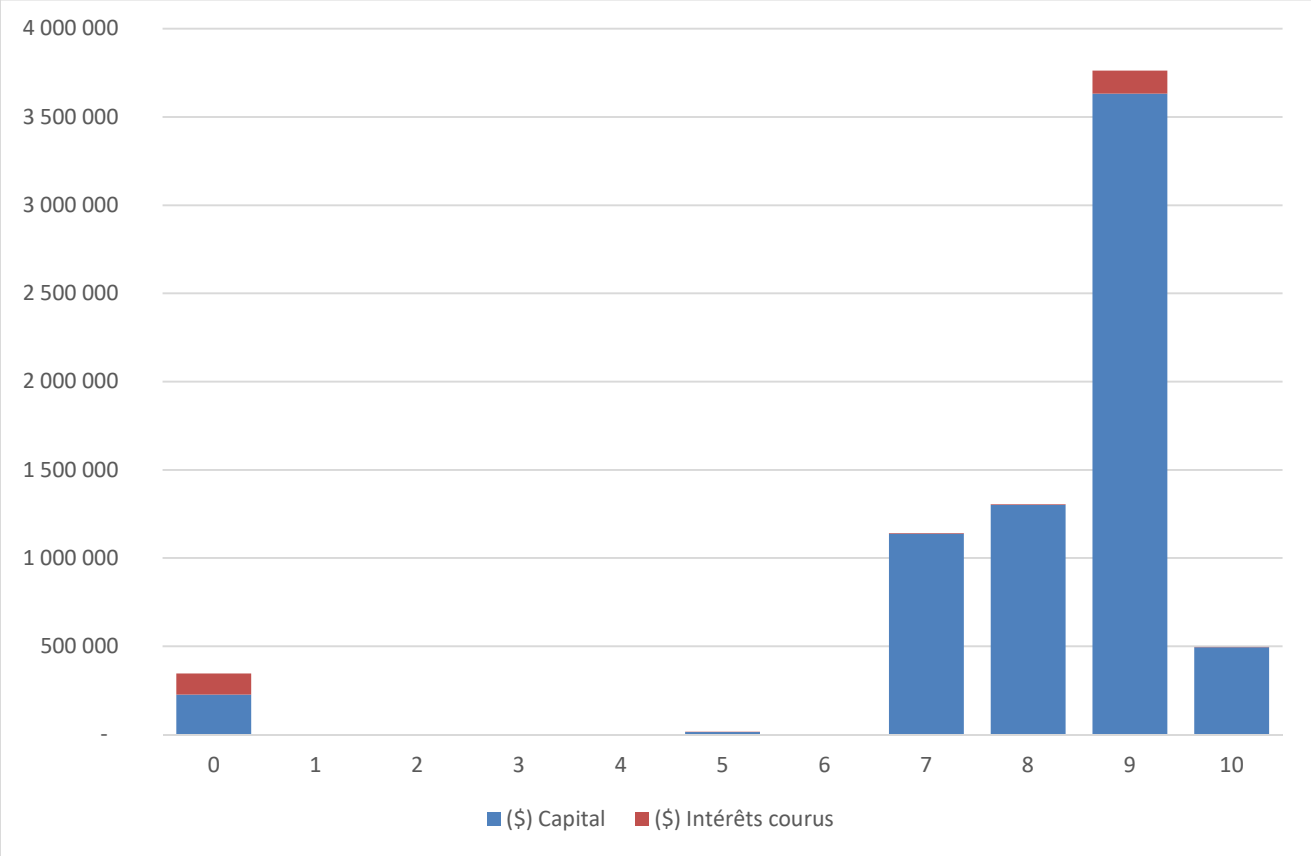
PORTEFEUILLE ACTIF AU 31 MARS 2022 PAR COMMUNAUTÉ :



PORTEFEUILLE ACTIF AU 31 MARS 2022 PAR TYPE DE PRÊT :



PORTEFEUILLE ACTIF AU 31 MARS 2022 PAR MATURITÉ :



PORTEFEUILLE AU 31 MARS 2020 PAR QUALITÉ :